

## Program dla elektroenergetyki

Rozmowa z prezesem Zarządu Polskich Sieci Elektroenergetycznych SA Jackiem Sochą  
(„Wokół Energetyki” – grudzień 2006)

*Wokół Energetyki: Dlaczego PSE SA jest konsolidatorem wokół którego powstaje Polska Grupa Energetyczna (PGE)?*

**Jacek Socha:** O tym wyborze zdecydowały względy formalnoprawne i ekonomiczne. Dzięki dobrym wynikom, pod względem zyskowności, PSE znajduje się w czołówce największych grup elektroenergetycznych w Europie. Środki finansowe, którymi dysponuje PSE SA mogą służyć np. jako wsparcie dla rozwoju elektrowni Opole i Turów, w tym jako rezerwa dla bezpiecznej obsługi kredytów dla tychże elektrowni. W Elektrowni Opole przygotowano jest miejsce pod budowę dwóch nowych jednostek wytwórczych. Inwestycja ta wymaga znacznych nakładów finansowych. Bez konsolidacji i wsparcia PSE SA byłoby to bardzo trudne.

Firmy dystrybucyjne, które wchodzi do PGE, nie są tak zadłużone jak elektrownie Turów czy Opole. Jednak i one potrzebują znacznych funduszy na rozwój sieci dystrybucyjnej. Od inwestycji sieciowych w znacznej mierze zależy rozwój gospodarczy terenów wschodnich. Konsolidacja z PSE SA gwarantuje bezpieczeństwo planowanym inwestycjom w obu podsektorach.

Szczególnie istotną przesłanką pozycji PSE SA w konsolidacji sektora jest problem kontraktów długoterminowych. Z jednej strony konieczne jest uskarbowienie Operatora Systemu Przesyłowego, z drugiej strony mamy do czynienia z gwarancjami PSE SA do spłaty kredytów długoterminowych. Utrzymanie wiarygodności wobec rynku kapitałowego wymaga, by konsolidacja została przeprowadzona poprzez wniesienie aktywów innych podmiotów do PSE SA.

Ponadto rozwiązanie to jest optymalne z punktu widzenia wykorzystania doświadczeń PSE w obszarze handlu hurtowego, handlu międzynarodowego i kontraktowania, które należą do wartościowych aktywów PSE.

*WE: Jakie zadania stoją przed Polską Grupą Energetyczną?*

**J.S.:** Polska Grupa Energetyczna będzie strategicznym zasobem energetycznym państwa, mającym wpływ na bezpieczeństwo energetyczne kraju. Znaczący udział PGE w rynku energii ma zabezpieczyć niezawodność dostaw i stabilność cen. Jednym z podstawowych celów tworzenia PGE jest uzyskanie potencjału zdolnego do dużych inwestycji bez nadmiernej presji na wzrost cen energii. Szybko rozwijająca się gospodarka musi mieć zapewnione dostawy energii elektrycznej w odpowiedniej ilości. Początkowa wartość majątku PGE będzie wynosiła ok. 38,4 mld zł przy planach inwestycyjnych na poziomie 3—4 mld rocznie. W latach 2007—2015 Polska Grupa Energetyczna będzie w stanie zainwestować ponad 34 mld w rozwój nowych mocy wytwórczych i rozbudowę sieci dystrybucyjnych. Warto przypomnieć, że polska energetyka w ciągu najbliższych 10 lat będzie potrzebowała 60 mld zł nakładów inwestycyjnych, w tym ok. 30 mld na wybudowanie nowych źródeł mocy.

**WE:** *Słyszysz uwagi, że PGE powinna mieć więcej firm dystrybucyjnych?*

**J.S.:** Nadwyżka podaży energii elektrycznej w Grupie spowoduje, że PGE będzie musiała być bardzo aktywnym uczestnikiem rynku, zapewniającym globalne zbilansowanie produkcji z zapotrzebowaniem i stabilizującym w ten sposób ceny energii elektrycznej. Zwiększenie udziału dystrybucji w Grupie mogłoby uniemożliwić uzyskanie tych efektów.

Na uwagę zasługuje również fakt, iż konsolidacja podlega kontroli ze strony Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów (UOKiK). Włączenie większej, niż przewiduje *Program dla elektroenergetyki*, liczby firm dystrybucyjnych mogłoby spowodować, że UOKiK nie wydałby zgody na konsolidację. Możliwe jest również włączenie się Komisji Europejskiej w sytuacji, gdyby tworzone grupy energetyczne, w tym PGE, posiadały zbyt dużą siłę rynkową lub znacznie zostałyby ograniczony zakres rynku.

Nie oznacza to, że Polska Grupa Energetyczna nie myśli o rozwoju. Chcemy odgrywać istotną rolę w regionie, dlatego w przyszłości będziemy rozważać powiększenie PGE zarówno o aktywa firm produkcyjnych, jak i dystrybucyjnych, np. poprzez akwizycje zagraniczne.

**WE:** *Czyli PGE ma zamiar odgrywać istotną rolę na rynku energii elektrycznej w Europie Centralnej i Wschodniej?*

**J.S.:** Tak, mamy taki zamiar. Będziemy — obok firmy CEZ — największym przedsiębiorstwem energetycznym w tym regionie. Chcemy rozwinąć współpracę regionalną. Pierwsze działania w tym kierunku to wstępne ustalenia z parterami litewskimi, dotyczące przedsięwzięć na rzecz budowy połączenia systemów elektroenergetycznych Polski i Litwy. Jesteśmy również zainteresowani inwestycjami w nowe moce wytwórcze na Litwie. Jedną z takich możliwości jest udział PSE SA (a następnie PGE) w budowie nowych bloków elektrowni atomowej na Litwie. Ma ona powstać na miejscu zamykanych bloków elektrowni Ignalina.

Europejski rynek energii elektrycznej będzie tworzony poprzez rozwój rynków regionalnych. Taki rynek powstaje właśnie w Europie Centralnej. Polska Grupa Energetyczna będzie jednym z liderów regionalnego rynku energii elektrycznej.